

RESÚMEN DIRIGIDO A LOS ASOCIADOS DEL CLUB TERRAZAS

Situación Financiera del Club Terrazas – diciembre 2025

Estimados asociados,

La Junta Directiva considera fundamental mantenerlos informados de manera clara y transparente sobre la situación financiera actual del Club Terrazas y las acciones que se vienen evaluando para asegurar su sostenibilidad en el tiempo.

SITUACIÓN ACTUAL

Al cierre de diciembre de 2025, el Club presenta un déficit operativo, lo que significa que los ingresos provenientes de las cuotas ordinarias no alcanzan para cubrir la totalidad de los gastos mensuales. Esta situación se ha repetido en los últimos años y ha obligado a utilizar, de forma recurrente, las cuotas de ingreso de nuevos asociados (membresías) para financiar gastos operativos.

Durante el año 2025, cerca del 97 % de las cuotas de ingreso fue utilizado para este fin, sin contar con aprobación expresa de la Asamblea. Si bien esta práctica permitió mantener la operación del Club, no es sostenible en el tiempo y pone en riesgo la capacidad futura de inversión y el patrimonio institucional.

PRINCIPALES CAUSAS

El análisis de los gastos del Club muestra que el principal componente corresponde al costo de personal. Entre 2020 y 2025, la planilla ha crecido tanto en número de colaboradores como en costo salarial, influenciada, entre otros factores, por acuerdos laborales históricos. Asimismo, se ha identificado un alto nivel de horas extras, lo que hace necesario revisar la organización del trabajo y la eficiencia operativa.

Adicionalmente, en los últimos años se han ejecutado y comprometido obras importantes (como el gimnasio, el restaurante Makaha y el coworking), que mejoran la infraestructura del Club, pero que en el corto plazo presionan la caja. En particular, el restaurante Makaha no genera un beneficio directo para los asociados, lo que obliga a evaluar su impacto financiero.

MEDIDAS INMEDIATAS

La administración ha identificado medidas de corto plazo orientadas a contener el gasto y ordenar las finanzas, entre las que destacan:

- ✓ Reducción y control estricto del gasto operativo, especialmente en personal.
- ✓ Revisión de subvenciones deportivas y eventos.
- ✓ Implementación de una política de cero gastos en consumos directivos, eventos y gastos extraordinarios.

- ✓ Mejora de la eficiencia operativa en todas las sedes del Club.

MEDIDAS ESTRUCTURALES EN EVALUACIÓN

De manera paralela, se han trabajado distintos escenarios de ajuste, conforme al Estatuto del Club, con el objetivo de reducir el déficit y disminuir la dependencia de las cuotas de ingreso:

- ✓ Eliminación total del déficit.
- ✓ Reducción parcial del déficit.

Estos escenarios consideran una combinación de control del gasto, generación de mayores ingresos y revisión de la cuota ordinaria.

REVISIÓN DE LA CUOTA ORDINARIA

Dentro de este proceso, se encuentra en evaluación una propuesta de ajuste de la cuota ordinaria, con el fin de alinearla a valores de mercado y contribuir de manera responsable a la sostenibilidad financiera del Club. Cualquier decisión al respecto será presentada a la Asamblea, para su análisis, discusión y aprobación.

TRANSPARENCIA Y CONTROL

Los estados financieros del año 2024 serán revisados nuevamente por la actual Junta Revisora de Cuentas, dado que la junta anterior no fue ratificada por la Asamblea. Este paso es clave para reforzar la transparencia, el orden institucional y la confianza de los socios.

CONCLUSIÓN

El Club Terrazas atraviesa un momento desafiante, pero la situación es reversible si se adoptan decisiones responsables y oportunas. La Junta Directiva está comprometida con proteger el patrimonio del Club, asegurar su continuidad y mantenerlos informados de cada paso relevante. El apoyo y la participación de los socios será fundamental para construir un Club financieramente sano y sostenible en el largo plazo.

EL CONSEJO DIRECTIVO

Miraflores, 30 de diciembre de 2025