



COMUNICADO N°088- 2026

PRIMER AÑO DE GESTIÓN

Consejo Directivo 2025-2027

Estimados asociados:

Hoy 30 de agosto del 2026 cumplimos nuestro primer año desde que asumimos la responsabilidad de conducir nuestro Club.

Fueron doce meses particularmente intensos, marcados por importantes desafíos financieros, administrativos e institucionales; por lo que es nuestro deber compartirles dónde comenzamos, qué avanzamos, qué asuntos siguen pendientes y hacia dónde queremos llegar en nuestro segundo año de gestión.

PRIMERO: ORDENAR EL CLUB

Una de las prioridades fue recuperar algo indispensable para administrar responsablemente cualquier institución: información financiera clara, confiable y actualizada.

Ello resultó complejo porque encontramos una información contable y financiera con preocupantes atrasos, y ejercicios pendientes de regularización y aprobación en asambleas; lo que nos obligó a revisar y reconstruir la información de los años 2023, 2024 y 2025.

Dicha situación, como era de esperarse, limitó significativamente nuestra capacidad de gestión, ya que no podíamos decidir responsablemente sobre inversiones, obras, servicios o compromisos de largo plazo sin conocer con precisión la verdadera situación económica y financiera del Club.

Por ello, y sabiendo que ustedes esperaban legítimamente nuevas obras, mejoras y proyectos, consideramos indispensable ordenar primero la base financiera y administrativa sobre la cual esas decisiones debían adoptarse.

Hoy el Club cuenta con una contabilidad actualizada, estados financieros ordenados, procesos de cierre mensual fortalecidos y mejoras en diferentes procedimientos administrativos, de compras y adjudicaciones.

Otra irregularidad que frenó nuestro normal accionar fue que la gestión anterior no inscribió en los Registros Públicos el inusual



numero de renunciaciones y nombramientos que tuvo en apenas dos (2) años de gestión.

En conclusión, antes de inscribirnos como Consejo Directivo, en total nos vimos precisados a inscribir nueve (9) renunciaciones y diez (10) nombramientos de sus directores.

DE UNA CAJA LIMITADA A UNA POSICIÓN FINANCIERA SÓLIDA

Al asumir la gestión el Club tenía saldos bancarios de S/ 360,576.00 y US\$ 260,832.00, una posición de liquidez que requería especial atención para hacer frente a sus obligaciones y contingencias.

Un año después la situación es completamente distinta: los saldos ascienden a S/ 367,773.00 y US\$ 1,051,336.03

En términos comparativos, mientras el saldo en soles se mantuvo prácticamente estable, la disponibilidad en dólares se incrementó en más de US\$ 790 mil, multiplicándose por cuatro en solo doce meses.

Este resultado adquiere especial relevancia porque se logró mientras el Club siguió atendiendo sus obligaciones, servicios, mantenimiento e inversiones. No solo se trató de acumular recursos, sino de recuperar capacidad financiera y construir una reserva que brinde un mayor respaldo para afrontar contingencias y planificar responsablemente sus necesidades futuras.

Una caja fortalecida, con información financiera confiable, constituye una condición indispensable para planificar responsablemente el futuro de cualquier institución.

REGULARIZAMOS TRES AÑOS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

El ordenamiento financiero también nos permitió alcanzar un importante hito institucional, ya que el 30 de abril del 2026 la Asamblea General Ordinaria de Asociados aprobó, por unanimidad, los Estados Financieros de los ejercicios 2023, 2024 y 2025.

No todos los resultados de esos Estados Financieros correspondían a nuestra gestión, pero administrar responsablemente una institución implica recibirla con sus activos, pasivos, fortalezas y problemas pendientes.

No basta explicar por qué existen los problemas, compete transparentarlos, enfrentarlos y ordenarlos, procurando así entregar un Club mejor del que recibimos.



Con esta regularización también restablecimos lo que dispone nuestro Estatuto Social sobre la elaboración, revisión, control y aprobación de la información financiera del Club.

Nuestro objetivo es que esta formalidad institucional se mantenga a futuro, y que tener información financiera actualizada y transparente deje de ser una situación excepcional, para convertirse nuevamente en una práctica permanente del Club.

EL DÉFICIT SIGUE SIENDO NUESTRO PRINCIPAL DESAFÍO

La recuperación de la posición financiera no debe confundirse con la solución de todos nuestros problemas económicos.

El Club mantiene un déficit operativo que creció progresivamente durante los últimos años, y alcanzó un nivel particularmente importante en el 2025.

Durante este primer año, una parte significativa de nuestros esfuerzos fue detener esa tendencia y comenzar a estabilizar nuestra estructura económica. Ello demandó adoptar decisiones muy difíciles: reducir la estructura de personal, eliminar posiciones y duplicidades, revisar contratos y servicios, evaluar actividades internalizadas y reorganizar diferentes procesos administrativos.

Todas esas medidas respondieron a un solo objetivo: recuperar eficiencia y sostenibilidad, sin afectar la calidad de los servicios para ustedes.

El desafío del segundo año será avanzar desde la estabilización conseguida hasta lograr una reducción estructural y sostenible del déficit operativo.

RECUPERAR LA INSTITUCIONALIDAD

Ordenar el Club no solo significa hacerlo con sus finanzas. Desde el inicio consideramos fundamental recuperar plenamente la institucionalidad: que el Consejo Directivo, la Gerencia General, la Tesorería, la Junta Revisora de Cuentas y la Asamblea General de Asociados ejerzan regularmente las responsabilidades que nuestro Estatuto les asigna.

Especial importancia tiene en este proceso la Junta Revisora de Cuentas, órgano autónomo que fiscaliza las actividades económicas y financieras, vela por el patrimonio institucional y formula las observaciones y recomendaciones que correspondan.



Nuestro compromiso es fortalecer este circuito de gestión, supervisión y control para que funcione permanentemente y trascienda a quienes circunstancialmente ocupamos los cargos directivos.

Las instituciones sólidas no dependen de personas, dependen de procesos, controles y reglas que todos cumplan.

TRANSFORMAR EL ORDEN EN PROGRESO

Somos conscientes de que hay mucho por hacer. Existe una expectativa legítima de ustedes por los proyectos, infraestructura, mantenimiento y obras que el Club necesita. Esa expectativa también constituye una responsabilidad pendiente para nosotros.

Precisamente por ello, en este primer año construimos previamente las condiciones financieras, administrativas e institucionales que permitan abordar esas inversiones con responsabilidad.

Iniciamos nuestro segundo año desde una posición completamente diferente a la que recibimos. Ahora el desafío será transformar ese orden en progreso, para lo cual tenemos:

- Información financiera actualizada.
- Contabilidad ordenada.
- Posición financiera fortalecida.
- Procesos institucionales regularizados.
- Mejores herramientas para decidir.

EL SEGUNDO AÑO: CONSOLIDAR Y AVANZAR

Nuestro objetivo al 30 de agosto del 2027 es claro:

- Seguir avanzando hacia una institución financieramente saludable.
- Reducir sosteniblemente el déficit.
- Mantener información financiera vigente y transparente.
- Cumplir oportunamente nuestras obligaciones estatutarias.
- Fortalecer los órganos y procesos institucionales del Club.

También queremos que la base construida en el primer año nos permita comenzar a responder con mayor decisión a las necesidades de infraestructura, mantenimiento, servicios y proyectos que ustedes esperan.



ORDENAR ERA INDISPENSABLE

Ahora corresponde consolidar, invertir responsablemente y avanzar. Y queremos hacerlo escuchando a nuestros asociados.

Nuestro Estatuto reconoce expresamente su derecho a participar con voz y voto en las asambleas, informarse, aportar propuestas y exigir a sus autoridades el cumplimiento de las normas y acuerdos institucionales. Por ello, los invitamos a continuar participando activamente en la vida de nuestro Club.

La institucionalidad no solo depende de quienes integramos temporalmente un Consejo Directivo. Se construye cuando autoridades, órganos de control, administración y asociados respetamos las reglas, cumplimos nuestras responsabilidades y participamos activamente en la construcción del futuro de nuestro Club.

Agradecemos profundamente la confianza recibida durante este primer año, así como la participación, propuestas y la crítica constructiva de ustedes.

Queda mucho por hacer, pero hoy tenemos una base más sólida para hacerlo.

Seguiremos trabajando para entregar, al término de nuestra gestión, un Club ordenado, financieramente más sólido, transparente, moderno, y, fundamentalmente, más institucional.

Miraflores, 30 de agosto del 2026

Consejo Directivo 2025-2027